



RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE
COMMUNE D'AUDERGHEM

Extrait du registre aux délibérations du Conseil communal

Présents

Jean-Claude Vitoux, *Président* ;
 Christophe Magdalijns, *Bourgmestre f.f.* ;
 Alain Lefebvre, Bruno Collard, Jeannine Crucifix, Sophie de Vos, Christian Coppens, Valérie Cops,
 Pascale Despineto, Dirk Hoomaert, *Échevin(e)s* ;
 Didier Gosuin, Bernard Noel, Véronique Jamouille, Isabelle Désir, Jacqueline Fravezzi, Véronique
 Artus, Vincent Molenberg, Eloïse Defosset, Elise Willame, Muriel Koch, Florence Couldrey, Nathalie
 Masset, Marc Vandame, Suzanne Coopmans, Didier Molders, Suat Kuraoglu, Christian Grétry, Annick
 Sommer, Frédéric Lambin, André Decourrière, Vanessa Rigodanzo, *Conseillers communaux* ;
 Etienne Schoonbroodt, *Secrétaire communal*.

Séance du 17.12.15

#Objet : Plan triennal 2016-2018#

Séance publique

Secrétariat

LE CONSEIL,

Vu l'article 242bis de la Nouvelle Loi communale ;

DECIDE

d'approuver le plan triennal ci-dessous.

Une commune forte dans une Région forte de sa diversité

« A Bruxelles, communes et Région ont un destin commun, intimement lié ». Voici ce que nous affirmons fermement il y a trois ans.

Les grands constats qui étaient à l'origine du plan triennal 2013-2015 restent d'actualité. C'est pourquoi nous avons décidé de nous inscrire dans la continuité de nos actions et bonnes pratiques précédentes.

Convaincus de l'importance des défis de la Région bruxelloise et du rôle de première ligne des communes, nous continuerons à œuvrer pour offrir à tous les Bruxellois en général et à tous les Auderghemois en particulier, des perspectives d'avenir et une qualité de vie digne de ce qu'ils sont en droit d'attendre. A mi-législature, nous affirmons encore et toujours que le grand défi de Bruxelles, c'est réussir à utiliser toutes les dynamiques pour transformer la ville en un lieu d'épanouissement collectif permettant de dépasser les schémas identitaires figés. Il s'agit de jouer de sa diversité pour accroître son attractivité économique et son attractivité sur les classes moyennes. Nous en sommes persuadés : relever le défi de l'attractivité passera par des communes fortes au sein d'une région forte.

Dans ce contexte, nous attendons du niveau régional qu'il agisse en évaluant systématiquement l'impact de ses décisions sur le niveau local. Il en va de même pour le niveau fédéral et sa nécessaire contribution à la qualité de vie de la capitale. Trop souvent, la Commune a dû mener des combats contre l'action des autorités supérieures. Nous pensons en particulier au survol aérien de Bruxelles, aux permis d'environnement délivrés aux parkings des grandes enseignes situées au boulevard du Souverain empêchant toute nouvelle urbanisation du site, aux projets d'implantation de la Commission européenne, à l'absence de réflexion quant

à l'aménagement de l'entrée de ville comprenant le viaduc Hermann-Debroux, à la politique d'implantation des antennes GSM. Pour tous ces dossiers et bien d'autres encore, la commune est et restera vigilante pour éviter que des décisions prises en d'autres lieux ne viennent ruiner nos efforts au profit de la qualité de vie des Auderghemois.

Notre engagement : une gestion rigoureuse pour garantir l'avenir.

Pour la période 2016-2018, nous serons fidèles à nous-mêmes et ferons donc le nécessaire pour mener une gestion exemplaire destinée à dégager des moyens substantiels pour assurer le financement de nos programmes d'investissement. Ainsi, nous maintiendrons les frais de fonctionnement les plus bas de Bruxelles, nous respecterons la règle d'or budgétaire et nous maîtriserons notre masse salariale afin de réduire le rapport charges de personnel par habitant.

En plus de « garantir l'avenir » en investissant dans notre commune, nous contribuerons, à notre niveau, au pouvoir d'achat des Auderghemois en maintenant les impôts locaux les plus bas de Bruxelles.

	2016	2017	2018
Taxe additionnelle à l'IPP	6%	6%	6%
Centimes additionnels au PRI	1.990	1.990	1.990
Frais de fonctionnement	4.664.534,05	4.664.534,05	4.664.534,05
Masse salariale	23.100.765,09	23.763.757,04	24.445.776,97

Masse salariale hors cotisations patronales de pension

Chaque année, nous aurons à cœur d'élaborer un budget avec un surplus primaire substantiel répondant ainsi aux exigences de bonne gestion imposées par le système européen des comptes (SEC2010). Cela nécessite la maîtrise des grandes masses budgétaires que sont les frais de fonctionnement et la masse salariale.

Investir pour répondre aux besoins d'aujourd'hui et de demain

Lors du premier plan triennal de cette mandature, nos plans annuels d'investissements furent ambitieux. Nos ambitions restent intactes et comprendront des investissements cruciaux dans des domaines aussi sensibles que la petite enfance, l'enseignement fondamental, la culture, le sport, l'espace public et par voies de conséquence la mobilité.

Au travers de nos investissements, il s'agit aussi de répondre à la croissance démographique qu'a connue Auderghem : +9% entre 2007 et 2012 et +1,6% depuis 2012. La population est de 32.988 habitants au 1^{er} novembre 2015.

Notre vision à trois ans offre la garantie de stabiliser, voire de diminuer, notre endettement.

	2016	2017	2018
Ratio d'endettement (dette totale/recettes ordinaires sur un an)	0,92	0,92	0,90

Nous dressons ici une liste indicative de nos priorités ne comprenant pas les maintenances et entretiens normaux du patrimoine communal. Elle pourra évidemment changer au gré des contingences et aléas inhérents à tout programme pluriannuel d'investissements publics.

- Maison communale : Investissements URE, relighting de la Maison communale, réaménagement de l'étage -1 de la Maison communale ;
- Centre culturel : salle des fêtes, ... ;
- Rénovation des bâtiments communaux du site de Rouge-Cloître ;
- Investissements dans l'infrastructure informatique ;

- Remplacement du charroi et engins spéciaux ;
- Rénovation des trottoirs et asphaltage comprenant des aménagements spécifiques de sécurité et favorisant la mobilité douce ;
- Rénovation toiture du CS Marronniers ;
- Finition et équipement de l'extension du CS Marronniers (120 élevés accueillis en plus) ;
- Démolition/reconstruction de la Crèche Les Oursons avec une augmentation de 12 places ;
- Construction et aménagement de la zone d'activité au Stade communal ;
- Investissements pour la modernisation du CS Willegems : renouvellement de la toiture, réaménagement de l'accès par la rue des Villageois ;
- Aménagement d'un terrain synthétique Football/Rugby au Stade communal ;
- Restauration de l'orgue de l'Eglise Sainte-Anne.

<i>Programme d'investissement</i>	2016	2017	2018
Crédits budgétaires d'engagement ^[1]	4.712.200	4.500.000	4.500.000
Emprunts	3.197.000	3.100.000	3.100.000
Taux de subventionnement	7,29%	10%	10%

Soulignons que maintenir le niveau de nos investissements comme nous le faisons, c'est évidemment bon pour notre commune mais c'est une contribution à notre économie dont la relance repose aussi sur les investissements publics.

Un grand hôpital bientôt à Auderghem

La ville change, Auderghem change et les dynamiques qui s'y développent aussi. Un des changements les plus notables en matière d'équipement collectif sera l'installation d'un grand centre hospitalier sur notre territoire. Nous avons souhaité cette installation car l'arrivée du CHIREC, grand hôpital généraliste ultra-moderne assorti d'un SMUR, est constitutif de nombreuses opportunités.

Opportunité pour les Auderghemois de bénéficier d'une offre de soins de grande qualité et d'une prise en charge urgente plus rapide que jamais . Opportunité aussi en termes d'emploi via le recrutement prioritaire de Bruxellois pour les postes qui seront inévitablement créés. Notre Maison de l'Emploi, qui deviendra « Maison de l'Emploi et de la Formation », se positionnera pour devenir un acteur incontournable de ces recrutements. Le CHIREC, comme d'autres employeurs de la commune, sera partie prenante des Midis-Employeurs (voir infra), lieu et moment idéal pour fonder un réseau. Pour la commune, ces opportunités sont autant de défis. Nous devons augmenter la taille de notre service Etat-Civil afin de répondre à l'inévitable augmentation d'actes qu'il faudra traiter. Notre salle des guichets se caractérise actuellement par l'absence d'interminables queues aux guichets souvent associées à l'image des administrations. Les engagements nécessaires et la rationalisation des procédures nous permettront de conserver cet accès facile à nos guichets, pour un meilleur service à la population.

Opportunité dans le cadre du développement du site Delta qui verra son développement se réaliser tout au long du boulevard du Triomphe comme prévu dans le PPAS établi par Auderghem. La Région devrait enfin préciser ses projets pour les terrains qu'elle contrôle, appelés Delta-Sud.

Opportunité et défi, enfin, en matière de mobilité, car l'arrivée d'une structure d'une telle ampleur va modifier les flux de trafic et il sera de notre devoir de continuer à maîtriser ceux-ci. L'hôpital est au bout de

l'axe Delta-Léonard que nous souhaitons réorganiser profondément pour faire entrer Auderghem dans une nouvelle ère. Celle de la mobilité douce et d'un urbanisme équilibré.

Une vision pour notre développement territorial

On le répète, les destins régionaux et communaux sont intimement liés. Le développement territorial de la région ne peut se concevoir en dehors du développement des communes et inversement, celui des communes ne peut s'imaginer qu'en complémentarité avec les enjeux régionaux.

Dans son accord de majorité, la Région de Bruxelles-Capitale a retenu 10 nouveaux « pôles de développement territorial prioritaires ». Elle entend développer une stratégie globale et transversale pour faire progresser à court et moyen termes leurs possibilités de développement. Parmi ces quartiers, nous trouvons le pôle Delta-Souverain. La Commune d'Auderghem fera écho à la politique régionale, elle s'est d'ailleurs impliquée pour que ce périmètre soit aussi vaste que possible pour modifier le cœur de notre commune et encadrer toutes les initiatives à venir. Les finalités, poursuivies dès 2007 par la majorité communale, sont une amélioration considérable de notre cadre de vie. Les projets de long terme concernent un meilleur aménagement de l'entrée de ville comprenant un parking de dissuasion à proximité de Notre-Dame-au-Bois, la transformation de l'axe routier Léonard-Delta en boulevard urbain, l'amélioration du franchissement des voies de métro entre Demey et Beaulieu, l'urbanisation équilibrée du parking du Carrefour/Brico, l'aménagement du site Delta jouxtant le futur hôpital. Le tout doit contribuer à notre qualité de vie et à une mobilité douce et locale. Cette ambition comprend donc un développement significatif de l'offre de transport public (RER, liaison Hermann-Debroux / Notre-Dame-au Bois).

A plus court terme, d'autres projets verront le jour aux abords de l'axe Léonard-Delta comme une zone d'activités « verdurisée » près du Stade communal, l'amélioration en partenariat avec la Région de la déchetterie ainsi que l'aménagement de la chaussée de Wavre pour soulager les habitants les plus proches de l'autoroute des vitesses excessives et du bruit.

Une autre partie de la commune retiendra également l'attention toute particulière de la majorité : le quartier de la Chasse Royale. Les trois années à venir seront mises à profit pour accroître encore le mouvement d'amélioration du bâti et des abords en favorisant des projets immobiliers de qualité mixant la fonction de logement privé et public avec le commerce et des équipements collectifs (Le Pavillon, Maison des Jeunes, ...).

On l'a compris, la collaboration entre les différents acteurs doit être active et forte, au profit du citoyen. Auderghem accepte sa part du travail et s'engage en ce sens à moderniser son règlement communal sur les bâtisses, en coordination avec la prochaine réforme du règlement régional d'urbanisme.

Ajoutons que la maîtrise de notre développement territorial, que le maintien et l'embellissement du bâti passent également par un travail de fourmi pour lutter sans cesse contre l'insalubrité, les bâtiments vides ou en infraction urbanistique. Ce travail sera prolongé, on le sait exemplaire à l'échelon régional.

<i>Budget ordinaire</i>	2016	2017	2018
Urbanisme	663.219,86	673.831,38	684.612,68

Mieux vivre ensemble

Mieux vivre ensemble et permettre à chacun de trouver sa place nécessite des mécanismes soutenus de solidarité au centre desquels on trouve le CPAS comme principal opérateur. Son financement sera assuré pour qu'il puisse répondre aux défis qu'il aura à relever. Les synergies avec la commune seront accrues notamment quant à la gestion des bâtiments, du charroi et des marchés publics seront passés conjointement chaque fois que c'est possible.

<i>Budget ordinaire</i>	2016	2017	2018

Subvention au CPAS	5.282.786,58	5.367.311,17	5.453.188,14
Autres dépenses sociales ou liées au CPAS	545.156,96	553.879,47	562.741,54

Mieux vivre ensemble, c'est aussi assurer la sécurité de tous nos concitoyens. Durant les trois premières années de cette mandature, la criminalité a baissé à Auderghem. Nous maintiendrons nos efforts pour qu'il en soit ainsi durant les trois prochaines années même si le désinvestissement de l'État fédéral dans la fonction de police est très préjudiciable.

Budget ordinaire	2016	2017	2018
Subvention à la zone de police	6.572.280,03	6.677.436,51	6.784.275,49
Autres dépenses de police	82.910	82.910	82.910

Dépôts clandestins, graffitis, chiens non-tenus en laisse, tapage diurne et nocturne, non-respect des injonctions des gardiens de la paix... Les amendes administratives visent tous ces comportements qui ne sont pas graves en tant que tels mais qui, accumulés, menacent le vivre ensemble. Ce que l'on recherche, avec les sanctions administratives communales, c'est le changement de comportement plus que la sanction pécuniaire, même si celle-ci est indispensable à la réalisation de l'objectif.

Pour maintenir une qualité de vie viable, nous réaliserons des campagnes de sensibilisation contre ce type d'infractions et contre les incivilités en général. Pour plus d'efficacité, nous nous associerons avec la STIB lors de ses campagnes, les abords des stations de métro étant généralement les zones où le sentiment d'insécurité lié aux petites infractions est le plus fort.

Par ailleurs, une brigade cycliste sera créée au sein des gardiens de la paix afin d'assurer une mobilité en rapport avec les faits incriminés. Les moyens globaux de la prévention seront maintenus pour autant que les subventions octroyées en la matière soient elles aussi maintenues.

Budget ordinaire	2016	2017	2018
Prévention	1.411.208,71	1.439.432,88	1.468.221,54

La Maison de la Prévention et des Solidarités vient d'être créée au 1326/1328 chaussée de Wavre. Elle regroupe d'ores et déjà les services de la cohésion sociale, les gardiens de la paix, la cellule « ESPAS » et la médiation sociale. En 2016, le service de l'action sociale et le service d'aide aux familles du CPAS rejoindront ce lieu.

Cette Maison de la Prévention et des Solidarités développera un accompagnement plus personnalisé des personnes âgées dans leurs démarches individuelles afin de leur permettre de rester dans leur environnement. La Cellule éducative de la Maison de la Prévention (CEMPA) vient de créer une nouvelle équipe « de rue » : trois animateurs et deux éducateurs qui ont pour mission de couvrir l'ensemble du territoire auderghemois en allant à la rencontre des jeunes. Il s'agit d'établir une relation, de proposer des activités, et éventuellement de passer le relais aux éducateurs qui mettent alors en place un projet d'accompagnement personnalisé ou renvoient vers les autres services spécialisés. Une approche globale qui poursuit un seul but : désamorcer les problèmes en créant du lien. De façon générale et dans ce cadre, la Maison des Jeunes d'Auderghem restera un opérateur majeur.

D'autres initiatives importantes seront lancées pour contribuer à la cohésion sociale :

- opérationnalisation de toutes les places de la halte-garderie ;
- organisation d'une épicerie sociale ;
- création d'un troisième restaurant social dans le quartier « Lambin » ;
- développement des activités régulières Seniors pour lutter contre l'isolement ;

- valorisation de l'Espace numérique pour les Seniors ;
- création d'un guichet formation ;
- développement d'un guichet « Info(R)-jeunes » où tout ce qui intéresse les jeunes sera traité : logement, aide sociale, possibilité de se lancer à son propre compte, démarches en matière d'emploi, ... jusqu'à la possibilité de suivre un « parcours de citoyenneté » ;
- organisation de rencontres sensibilisant les jeunes de 13 à 16 ans à la citoyenneté et au monde des adultes.

Parmi les défis les plus difficiles à rencontrer, nous trouvons le logement. Il n'y a pas de réponse unique en la matière. Des apports devront venir des différents niveaux de pouvoir. En tant qu'autorité communale, nous le savons, la production de logements publics ne suffit pas. Le secteur privé comme le secteur public devront être à pied d'œuvre. C'est pourquoi, Auderghem augmentera dans les trois ans à venir son parc de logements publics en :

- créant 15 logements sociaux à destination de personnes âgées fragilisées ;
- augmentant le nombre de logements gérés par la Régie foncière communale.

Une étude sur la création d'un centre de soins de jour sera menée, notamment avec les autorités compétentes. La maison sera spécialisée pour l'accueil de jour des personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer.

Budget ordinaire	2016	2017	2018
Régie foncière	790.500	806.300	822.436,20
Cohésion sociale	34.955	34.955	34.955
Coopération internationale, événements graves, etc.	51.891	3.000	3.000
Cultes	51.448,42	52.000	52.000

Une administration communale accueillante et proche des citoyens contribue au mieux vivre ensemble. Tout contact avec l'administration communale et l'accès à l'information doivent être fluides et faciles pour le citoyen. La communication communale, interne et externe, doit être moderne et compréhensible.

Cela signifie une attention particulière portée sur 4 axes :

- l'accueil physique ;
- l'accueil téléphonique ;
- la communication numérique (le site web, l'intranet, l'app mobile, les médias sociaux, etc...) ;
- les imprimés (le journal communal, les affiches, les modèles de documents officiels, les brochures, documents, communiqués, cartes de visite, etc....).

Les actions suivantes seront menées :

- amélioration de la salle des guichets ;
- développement d'un système de réponse guidée du téléphone vers les différents départements ;
- optimalisation de la coordination de la communication communale, du contenu des sites web interne et externe ;

- organisation des workflows numériques et accroissement de la digitalisation des flux documentaires ;
- organisation interne de tables de conversation en plusieurs langues ;
- organisation de cours « langue administrative compréhensible ».

	2016	2017	2018
Salle des guichets 100/74151	24.000	-	-
Formations du personnel	47.000	47.000	47.000

Mieux respecter l'environnement

De nombreuses pratiques de développement durable ont déjà cours à Auderghem. Nous avons eu l'occasion d'exposer l'ensemble de nos initiatives lors de différentes séances du conseil communal.

Dans les années à venir, ces pratiques seront pérennisées et coordonnées et d'autres seront conçues et mises en œuvre grâce à un Agenda 21.

Celui-ci est ventilé suivant diverses phases :

- l'état des lieux : un état des lieux succinct de la commune au niveau social, économique et environnemental, tant en interne au niveau de l'administration que par rapport au territoire est la base pour l'élaboration d'un Agenda 21 ;
- un diagnostic "light" : basé sur l'état des lieux, il permettra de déduire les enjeux prioritaires pour la commune, les objectifs et les priorités d'actions. Ces priorités doivent s'inscrire dans le cadre des Engagements d'Aalborg;
- le Plan d'action : constitué d'un programme d'actions cohérent planifiées à moyen / long terme, ce Plan d'actions sera officiellement approuvé par le Collège en 2016 ;
- l'évaluation et la mise à jour : des outils de suivi et d'évaluation doivent être définis dès le début de l'élaboration du Plan d'actions.

Le champ d'action des projets à développer concerne les principes repris dans les Engagements d'Aalborg auxquels la Commune a souscrit.

Budget de l'agenda 21

<i>Dépenses</i>	
Engagement d'un chargé de mission A21L (niveau B)	40.000
Expertise externe en matière de participation et d'éco-management	10.000
Frais de fonctionnement et équipement de bureau, informatique, ...	2.000
Communication (dépliants, affiches, annonces, ...)	3.000
Total	55.000
<i>Recettes</i>	
Subside de la Région de Bruxelles-Capitale	50.000
Contribution communale	5.000
Total	55.000

En matière de propreté publique, Auderghem, pionnière en ce qui concerne la généralisation de l'utilisation

des poubelles rigides et le ramassage des déchets organiques, continuera à encourager les habitants à faire usage de ces bonnes pratiques. Parallèlement, un programme d'enfouissement des bulles à verre sera établi et les premières bulles de ce type placées.

Il est par ailleurs prévu de céder la déchetterie à la Région de Bruxelles-Capitale afin d'en améliorer le fonctionnement et accroître encore la qualité du recyclage sur la commune.

Budget ordinaire	2016	2017	2018
Propreté publique	1.587.554,88	1.611.368,20	1.635.538,73
Espace vert	662.465,36	673.064,86	683.833,84

Le site de Rouge-Cloître est idéal pour rencontrer la nature. C'est pourquoi, l'objectif est de finaliser la rénovation du site. Une première étape est franchie par la désignation d'un bureau d'architecture qui introduira en 2016 les demandes de permis et établira le cahier des charges pour la rénovation des écuries, des classes de nature et des ateliers d'artistes. Les travaux seront réalisés sous ce triennat. Une partie de l'animation du site dans ses dimensions pédagogiques et sociale par l'asbl « Cheval et Forêt » sera confortée. Enfin, parce que nous souhaitons aménager le territoire de façon durable, nous réaliserons le plan lumière communal à l'occasion des projets de renouvellement de l'éclairage public et nous intégrerons sur le site vert du Stade communal une zone d'activités avec hangars (stockage) indispensable pour le bon fonctionnement des services de la voirie. Le permis d'urbanisme de cette infrastructure a été délivré et l'investissement est estimé à 800.000 euros.

Mieux se déplacer... et stationner

Auderghem entend basculer peu à peu dans la mobilité douce. Notre réseau cyclable, symbolisé par la promenade verte, est déjà excellent et va encore s'étoffer avec le développement d'un réseau de stationnement pour les vélos. Neuf « vélobox » répartis dans les quartiers seront mis à disposition début 2016 et en termes de budget, 25 dispositifs supplémentaires de ce type seront installés entre 2016 et 2018.

Le réseau de vélos partagés (Villo) existant sera évalué, amélioré, voire renforcé. Parce que la commune doit montrer l'exemple, les services communaux acquerront des vélos électriques.

	2016	2017	2018
Budget extraordinaire Vélobox	20.000 €	20.000 €	20.000 €
Achat de vélos électriques	3.000 €	3.000 €	3.000 €

La mobilité douce sera aussi l'un de nos premiers arguments dans notre travail permanent de sensibilisation au réaménagement de l'entrée de ville, via Herrmann-Debroux. Nous l'avons dit et nous le répéterons tant qu'il le faudra : nous ne voulons plus de cette autoroute qui coupe notre territoire, nous voulons à la place un boulevard qui profite à tous les utilisateurs, quels que soient leurs modes de déplacements et qui puisse s'inscrire dans le tissu urbain sans le défigurer.

C'est la raison pour laquelle nous contestons l'installation de parking pour navetteurs, tel celui de 300 places voulu par Bruxelles Environnement, et c'est pourquoi nous nous opposerons à toute politique de mutualisation des grands parkings dont les permis d'environnement arriveront à échéance si cette mutualisation sanctuarise des parkings pour navetteurs. Si mutualisation il y a, elle profitera aux Auderghemois et au commerce local afin de soulager les difficultés grandissantes de stationnement. Il s'agira aussi de multiplier les sites réservés aux voitures partagées, en mettant totalement en œuvre les propositions figurant au plan d'action communal de stationnement.

Budget ordinaire	2016	2017	2018
Espace public	2.018.436,71	2.048.713,26	2.079.443,96

La mise en œuvre du plan de stationnement doit nous permettre :

- d'améliorer la mobilité sur le territoire, en rééquilibrant l'utilisation de la voirie publique via le renfort des fonctions autres que le stationnement,
- de simplifier la situation du stationnement en Région bruxelloise par l'harmonisation et par une meilleure gestion des infractions, des problèmes de livraison ou du stationnement pour les alternatives au transport motorisé individuel. Cette mise en œuvre se prolongera par l'accroissement des zones 30 (finalisation du Plan zones 30) et par l'élaboration d'un plan de déploiement des infrastructures pour une mobilité douce.

Le stationnement réglementé devra aussi être contrôlé. Là aussi, l'utilisation à bon escient des technologies nous permettra de rationaliser les tâches. Les cartes de riverains virtuelles permettent d'augmenter l'efficacité des contrôles et leur renouvellement est plus facile. Nous les généraliserons donc à l'ensemble des utilisateurs.

<i>Logiciels de gestion du stationnement</i>	2016	2017	2018
Maintenance SYGMAX	20.328 €	20.328 €	20.328 €
Maintenance MOBILFOR	14.520 €	14.520 €	14.520 €

Un baromètre sera mis en place afin de confronter le parc automobile auderghemois aux places disponibles en voirie et des initiatives fortes seront adoptées pour maîtriser les incidences dommageables de la navette automobile. Une attention particulière sera portée aux heures de pointe, au stationnement sans carte de riverain, aux carrousels au disque de stationnement (organisation visant à manipuler les disques de 2h en 2h pour stationner la journée entière) et au stationnement dans les zones commerciales.

En ce qui concerne les transports en commun, nous maintiendrons un dialogue continu avec les sociétés de transport public afin de garantir la desserte de l'ensemble des quartiers de la commune.

Enfin, la rénovation des voiries et trottoirs, qui relève du programme d'investissement, apportera sa contribution à un aménagement doux de l'espace public. L'ensemble des projets en cours, et qui couvriront les trois prochaines années, avoisine les 4 millions d'euros.

Mieux grandir et mieux apprendre

La qualité de vie passe nécessairement par l'accueil de nos petits, par l'éducation, par l'école et par l'encadrement scolaire. Les difficultés qu'un enfant peut rencontrer dans son parcours scolaire sont l'affaire de tous et des solutions d'accompagnement doivent être proposées aux parents qui en font la demande. Voilà pourquoi nous allons d'une part développer une quatrième école des devoirs et d'autre part continuer à lutter contre l'absentéisme et contre le décrochage scolaire. L'initiative Ricochet, qui aide les jeunes exclus de l'école à rebondir et à ne pas retomber indéfiniment dans les mêmes travers sera étendue à l'accueil d'élèves harcelés, exclus ou s'excluant de l'école.

Notre rôle d'encadrement se matérialisera encore par la poursuite des investissements dans l'infrastructure scolaire. Nous poursuivrons la rénovation et l'extension de Centre scolaire « Les Marronniers ». L'extension sera accompagnée par le recrutement d'enseignants qui, avec les classes supplémentaires créées, investiront les nouveaux locaux. Notre volonté est de maintenir un encadrement scolaire de qualité (maximum 20 élèves par classe en moyenne) pour tous les âges. Nous rénovons et accroîtrons la capacité de la crèche « Les Oursons » à 60 places.

	2016	2017	2018
Rénovation « Les Oursons »	212.000 €	1.288.000 €	-

Aider les élèves dans leur parcours scolaire nécessite de savoir où ils en sont et ce qu'il en est de la continuité de l'apprentissage. Le monitoring existant en 2^{ème} et en 4^{ème} primaire sera maintenu et étendu à la 3^{ème} maternelle. Des moyens supplémentaires pour la remédiation et pour créer des groupes de langage afin d'accélérer l'acquisition de la langue française seront mobilisés. Nous poursuivons l'investissement technologique afin d'équiper toutes nos écoles de TBI (tableaux blancs interactifs).

En collaboration étroite avec le Service de l'Emploi et le CPAS, le Service de la Petite Enfance et le Service de l'Enseignement lanceront un projet pilote de formation pour « Accueillant(e)s d'enfants ». Ceci est une alternative réelle que nous allons développer pour répondre au manque de places pour nos bambins (0-3 ans) en région bruxelloise.

Le projet pilote de langage des signes de la crèche « Les Mômes » sera pérennisé et au vu des améliorations des capacités d'expression des enfants qu'il amène, nous chercherons à l'étendre à d'autres crèches communales.

Pour les plus grands et dans un souci constant d'allier enseignement, emploi et formation (cfr. supra) nous proposerons aux écoles secondaires présentes sur la commune d'adopter notre « projet d'orientation du jeune » destiné aux élèves en dernière année d'humanités ; il a pour but de les aider dans leurs choix professionnels et leur choix d'études. Ce projet sera étalé sur toute la dernière année et comprendra des étapes et un timing précis. Chaque élève sera invité par ses professeurs à se renseigner sur le ou les secteurs d'activités qui pourrai(en)t l'intéresser (avec rencontres d'étudiants ou de diplômés, de professionnels du secteur, identification des écoles ou facultés dispensant les formations retenues, durée des études, présence à des journées portes-ouvertes, identification des compétences requises etc). Chaque établissement sera bien entendu libre de collaborer/adhérer à ce projet et de l'adapter à son public. Nous proposerons des actions telles que soirées « carrière », stages ou parcours en entreprises pour venir en appui à ce projet d'un point de vue pratique.

<i>Budget ordinaire</i>	2016	2017	2018
Enseignement	11.856.658,00	12.046.364,50	12.239.106,40
Petite enfance	2.478.939,75	2.488.404,18	2.528.218,65

En 2016, les recettes de transfert couvrent 57,45% des dépenses d'enseignement et 66,74% des dépenses de petite enfance (estimation novembre 2015)

Mieux se préparer à l'emploi

Il y a trois ans, nous faisons le constat de la paupérisation de Bruxelles : « Ce qui menace nos communes, c'est l'explosion de la précarité qui reste l'antichambre de la pauvreté ». Aujourd'hui encore, la formation, la qualification et l'intégration citoyenne sont au cœur de nos préoccupations politiques. Une collaboration active et soutenue entre les acteurs de la Maison de l'Emploi^[2] a été mise sur pied pendant la première partie de la législature nous permettant de mener à bien de nombreux projets.

La première étape d'une nouvelle façon transversale de travailler ensemble nous invitant à avoir une vision plus globale et à développer une stratégie d'ensemble en matière d'enseignement, d'emploi et de formation, sera de transformer notre MDE (Maison de l'Emploi) en MEF (Maison de l'Emploi et de la Formation) en :

- concrétisant le guichet « formation » mentionné plus haut, les formations offertes/dispensées par l'ALE à son public cible, les synergies à développer avec l'IAPS, la valorisation de l'expérience professionnelle acquise par les travailleurs sous article 60§7 lors de leur mise à disposition dans les structures communales grâce à un projet pilote mené avec l'ALE et le CPAS, le renouvellement, au-delà du Printemps de l'Emploi, des ateliers formatifs qui, après évaluation, se sont avérés les plus pertinents, la promotion de l'apprentissage des langues au public de notre MDE, notamment à l'IAPS ;

- en ciblant plus particulièrement les personnes en décrochage complet de la réalité du travail, les diplômés de l'enseignement supérieur ou universitaire durablement sans emploi, les chefs de famille monoparentale, les nouvellement exclus des allocations de chômage ;
- en privilégiant le recrutement des Bruxellois via la MEF, tant pour l'administration que pour les employeurs privés présents sur le territoire ;
- en réservant des places à la halte-garderie communale pour soulager les demandeurs d'emploi ;
- en mettant sur pied une base de données pour les offres et demandes d'emplois , de stages et de jobs étudiants ;
- en venant en soutien aux établissements secondaires dans leurs projets d'orientation des jeunes en rhétorique (soutien aux soirées carrière par exemple) ;
- en créant des lieux privilégiés de rencontres grâce à l'opération des Midis – Employeurs, occasion idéale pour fonder un réseau, échanger des informations et créer des synergies entre les acteurs publics et le secteur privé.

Mieux promouvoir le commerce local et les circuits courts

Avec les leviers dont nous disposons pour agir en matière économique, nous continuerons, dans la mesure de nos possibilités à :

- promouvoir toutes les initiatives pour valoriser le commerce local auprès de nos habitants ;
- maintenir un lien étroit avec les commerçants pour connaître leurs difficultés & besoins ;
- organiser des acti-festivités avec les commerçants faisant vivre leurs quartiers ;collaborer avec les structures supracommunales (convention-cadre avec Atrium, UCM...) pour aider les commerçants à faire face aux difficultés et à s'adapter aux changements de l'environnement économique ;
- acheter local dans le respect des marchés publics ,
- agir pour pérenniser l'activité économique sur la commune ;
- promouvoir le circuit court en organisant 2 fois par an un salon du bio et des producteurs locaux ;
- instaurer des places de stationnement à rotation rapide dans les zones commerciales.

<i>Budget ordinaire</i>	2016	2017	2018
Commerce et emploi	199.954	203.153,26	206.403,72

Plus de culture et de sport

« Assurer le bouillonnement culturel » autour de nos différents pôles culturels (Centre culturel, Centre d'art du Rouge-Cloître, Académie Franz Constant, Den Dam et vie associative) reste notre priorité. L'offre culturelle sera consolidée et coordonnée. De nouveaux contenus sous format papier et web seront produits pour donner un éclairage à l'histoire et au patrimoine de la commune. Le Centre culturel s'ouvrira plus encore aux Auderghemois et aux associations locales. Celui-ci fera rapport à la commune de son ouverture aux acteurs locaux.

Nous favoriserons les collaborations entre bibliothèques francophones et néerlandophone via des actions dans les deux langues, diverses collaborations comme l'installation de boîtes à livres. Nous prévoyons une amélioration de l'accessibilité des ludothèques et bibliothèques.

La majorité veut par ailleurs accroître la diversification de l'offre de sports, raison pour laquelle un accent

particulier sera mis sur les investissements. Auderghem confortera sa première place de commune bruxelloise disposant du nombre le plus important d'infrastructures de sport pour 10.000 habitants[3].

Nous prévoyons les investissements suivants, parfois dépendants de l'obtention de subventions :

- rénovation/transformation de la toiture du Centre Sportif communal ;
- amélioration de l'acoustique au Gymnasium ;
- aménagement de terrains synthétiques pour accroître la pratique sportive (football, hockey, rugby et frisbee) ;
- aménagement de vestiaires supplémentaires au stade communal.

Pour le sport, une enveloppe totale d'approximativement 2.000.000 euros, comprenant les subventions, sera répartie sur la durée du plan triennal. Nous privilégierons également les projets de développement du sport féminin.

Pour nous donner toutes les chances de réussir, nous répondrons aux propositions de subventionnement par la Région de petites infrastructures sportives accessibles à tous dans l'espace public (pétanque, musculation et exercices physiques,...)

Nous développerons nos liens avec le Centre Sportif de la Forêt de Soignes en vue du renforcement du hockey, du tennis en toutes saisons et du Padel.

<i>Budget ordinaire</i>	2016	2017	2018
Culture	663.199,17	676.463,15	689.992,42
Bibliothèques et ludothèques	585.043,94	594.404,64	603.915,12
Jeunesse	499.611,44	507.105,61	514.712,20
Sports	1.376.539,50	1.398.564,13	1.420.941,16

Pour sa part, le plan « lokaal cultuurbeleid 2014-2018 » sera exécuté comme il a été voté en Conseil communal.

<i>Budget ordinaire (part communale)</i>	2016	2017	2018
Cultuurbeleid	0	1000	1500
bib	85.000	85.000	85.000
Den Dam	10.000	12.500	12.500
Jeugdhuis	2.500	2.500	2.500

Auderghem répond au défi démographique

Bruxelles fait face à de nombreux défis : tenir son rang de capitale internationale, améliorer son attractivité, défendre son statut dans le magma institutionnel belge, assurer sa cohésion sociale et territoriale caractérisée par une diversité vectrice d'atouts mais aussi de difficultés, lutter contre sa paupérisation et s'inscrire dans une économie durable. Les communes ont un rôle déterminant à jouer pour relever ces défis car la proximité est indispensable à la compréhension des réalités de terrain et des besoins sociaux par les pouvoirs publics.

Le pouvoir communal est le meilleur relais des Bruxellois.

Parmi tous ces défis, l'accroissement démographique, alimenté par les soldes migratoires et l'allongement de la vie génère d'importants besoins nouveaux. Ils sont immédiats, complexes et diversifiés.

Ce plan triennal 2016-2018, comme son prédécesseur, égrène de nombreuses initiatives qui répondront à la croissance démographique et aux attentes des Auderghemois quels qu'ils soient. Notre commune a pleinement pris la mesure des défis à relever et notre majorité n'a pas attendu que les conséquences du défi

démographique se fassent sentir pour agir comme en attestent nos investissements passés et futurs.

[\[1\]](#) Crédits d'engagements fondés sur les moyens propres de la commune.

[\[2\]](#) CPAS, service Emploi, ALE, Actiris.

[\[3\]](#) 38 infrastructures pour 10.000 habitants selon le cadastre du sport en RBC (2012).

Le Conseil approuve le projet de délibération.

31 votants : 24 votes positifs, 7 abstentions.

Abstentions : Véronique Jamoulle, Vincent Molenberg, Elise Willame, Muriel Koch, Christian Grétry, André Decourrière, Vanessa Rigodanzo.

AINSI FAIT ET DÉLIBÉRÉ EN SÉANCE.

Le Secrétaire communal,
(s) Etienne Schoonbroodt

Le Président,
(s) Jean-Claude Vitoux

POUR EXTRAIT CONFORME
Auderghem, le 18 décembre 2015

Le Secrétaire communal,

Le Bourgmestre f.f.,

Etienne Schoonbroodt

Christophe Magdalijns



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST
GEMEENTE OUDERGEM

Uittreksel uit het register der beraadslagingen van de Gemeenteraad

Aanwezig

Jean-Claude Vitoux, *Voorzitter* ;
 Christophe Magdalijs, *Burgemeester d.d.* ;
 Alain Lefebvre, Bruno Collard, Jeannine Crucifix, Sophie de Vos, Christian Coppens, Valérie Cops,
 Pascale Despineto, Dirk Hoornaert, *Schepenen* ;
 Didier Gosuin, Bernard Noel, Véronique Jamouille, Isabelle Désir, Jacqueline Fravezzi, Véronique
 Artus, Vincent Molenberg, Eloïse Defosset, Elise Willame, Muriel Koch, Florence Couldrey, Nathalie
 Masset, Marc Vandame, Suzanne Coopmans, Didier Molders, Suat Kuraoglu, Christian Grétry, Annick
 Sommer, Frédéric Lambin, André Decourrière, Vanessa Rigodanzo, *Gemeenteraadsleden* ;
 Etienne Schoonbroodt, *Gemeentesecretaris*.

Zitting van 17.12.15

#Onderwerp : Driejarenplan 2016-2018#

Openbare zitting

Secretariaat

DE RAAD,

Gezien het artikel 242 bis van de Nieuwe Gemeentewet ;

BESLIST

het driejarenplan hieronder goed te keuren.

Een sterke gemeente in een sterk verscheiden Gewest

«In Brussel hebben de gemeenten en het Gewest een gemeenschappelijke lotsbestemming die nauw onderling verbonden is ». Dat is wat wij stevast beweerden drie jaar geleden.

De belangrijkste bevindingen die aan de oorsprong van het driejaren actieplan 2013-2015 lagen blijven actueel. Daarom hebben wij besloten de grote lijnen van de vorige acties en goede praktijken voort te zetten. Overtuigd van het belang van de uitdagingen voor het Brusselse Gewest en de eersterangsrol van de gemeenten, blijven wij ijveren om aan alle Brusselaars in het algemeen en aan alle Oudergemnaren in het bijzonder, toekomstvooruitzichten en een leefkwaliteit te bieden die beantwoorden aan wat zij terecht mogen verwachten. Halfweg de ambtstermijn blijven wij beweren dat de grote uitdaging voor Brussel erin bestaat te slagen alle krachten te bundelen om de stad om te vormen tot een gemeenschappelijke ontplooiingsplaats, zodat de vastgegroeide identiteitschema's kunnen overwonnen worden. Het gaat erom zijn verscheidenheid uit te spelen, om zijn economische aantrekkingskracht en zijn aantrekkingskracht voor de middenstand te verhogen. Wij zijn ervan overtuigd: de uitdaging van de aantrekkelijkheid opnemen zal opgenomen worden door sterke gemeenten in een sterk gewest

In deze context verwachten van het regionale niveau dat het handelt met systematische beoordeling van de weerslag van zijn beslissingen op het plaatselijke niveau. Hetzelfde geldt voor het federale niveau en zijn noodzakelijke bijdrage tot de leefkwaliteit van de hoofdstad. De gemeente heeft al te vaak strijd moeten voeren tegen de actie van de hogere overheden. Wij denken in het bijzonder aan het overvliegen van Brussel, aan de milieuvergunningen die afgeleverd werden aan de grote zaken aan de Vorstlaan, die alle

nieuwe stedenbouw van de site verhinderen, aan de vestigingsplannen van de Europese Commissie, het gebrek aan overweging betreffende de aanleg van de toegang tot de stad, met inbegrip van het Hermann-Debroux viaduct, aan het inplantingbeleid van GSM-antennes. Voor al die dossiers en nog vele andere is en blijft de gemeente waakzaam om te verhinderen dat elders genomen beslissingen onze inspanningen ten gunste van de leefkwaliteit van de Oudergemnaren tenietdoen.

Strikt beheer om de toekomst te vrijwaren. Voor de periode 2016-2018 zullen wij trouw blijven aan onszelf en dus doen wat nodig is om een voorbeeldig beheer te voeren teneinde substantiële middelen vrij te maken om de financiering van onze investeringsprogramma's te verzekeren. Zo zullen onze werkingskosten de laagste van heel Brussel blijven, met naleving van de gouden begrotingsregels; en onze loonmassa in toom houden, om de ratio personeellast per inwoner te verlagen.

Behalve «de toekomst te waarborgen» door te investeren in onze gemeenten zullen wij, op ons niveau, bijdragen tot de koopkracht van de Oudergemnaren door de lokale belastingen de laagste van Brussel te houden.

	2016	2017	2018
Opcentiemen bij de PB	6%	6%	6%
Opcentiemen bij de VGV	1.990	1.990	1.990
Werkingskosten	4.664.534,05	4.664.534,05	4.664.534,05
Loonmassa	23.100.765,09	23.763.757,04	24.445.776,97

Loonmassa buiten pensioenbijdragen van de werkgevers

Wij zullen er ieder jaar voor zorgen een begroting met een substantieel primair overschot op te stellen, om zo te beantwoorden aan de eisen van behoorlijk beheer die opgelegd worden door het Europese rekeningstelsel (SEC2010). Dit noodzaakt de beheersing van de grote begrotingmassa's zoals de werkingskosten en de loonmassa.

Investeren om te voldoen aan de behoeften van vandaag en morgen

Op het ogenblik van het eerste driejarenplan van deze ambtstermijn hadden wij ambitieuze investeringsplannen. Onze ambities blijven onveranderd en zullen cruciale investeringen omvatten op zo gevoelige gebieden als peuterzorg, basisonderwijs, cultuur, openbare ruimte en bijgevolg mobiliteit.

Via onze investeringen willen wij een antwoord geven op de bevolkingsgroei die Oudergem gekend heeft: +9% tussen 2007 en 2012 en +1,6% sinds 2012. Per 1 november 2015 bedroeg de bevolking 32.988 inwoners.

Onze vooruitblik over drie jaar waarborgt stabiliteit of zelfs een daling van onze schuldgraad.

	2016	2017	2018
Schuldgraad (totale schuld/gewone ontvangsten)	0,92	0,92	0,90

Wij stellen hier ter inlichting een lijst op van onze prioriteiten, zonder rekening te houden met het normale behoud en onderhoud van het gemeentelijke vermogen. Zij kan uiteraard gewijzigd worden naargelang van de noden en onzekerheden die eigen zijn aan eender welk meerjaren openbaar investeringsprogramma.

- Gemeentehuis: REG-investeringen vernieuwing van de verlichting in het gemeentehuis, herinrichting van verdieping -1 van het gemeentehuis;
- Cultuurcentrum: feestzaal, ... ;
- Renovatie van de gemeentelijke gebouwen van de site Rood Klooster;

- Investerings in de computerinfrastructuur;
- Vervanging van het wagenpark en de speciale werktuigen: ...
- Renovatie van voetpaden en asfalteren, met inbegrip van specifieke veiligheidsinrichtingen ten gunste van de zachte mobiliteit;
- Renovatie van de daken van het scholencentrum Marronniers;
- Afwerking en uitrusting van de uitbreiding van het scholencentrum Marronniers (voor 120 bijkomende leerlingen);
- Afbraak en heropbouw van het kinderdagverblijf Les Oursons met 12 extra plaatsen;
- Bouw en inrichting van de bedrijvzone van het Gemeentelijke Stadion;
- Investerings voor de modernisering het scholencentrum Willegems: vernieuwing van de daken, heraanleg van de toegang langs de Dorpelingenstraat.
- Aanleg van een synthetisch grasveld voor voetbal en rugby in het gemeentelijke stadion
- Herstelling van het orgel van de Sint-Annakerk

<i>Investeringsprogramma</i>	2016	2017	2018
Op de begroting aangewezen vastleggingen[1]	4.712.200	4.500.000	4.500.000
Leningen	3.197.000	3.100.000	3.100.000
Subsidiepercentage	7,29%	10%	10%

Wij onderstrepen dat ons investeringspeil behoeden, zoals wij dit doen, uiteraard goed is voor onze gemeente, maar ook een bijdrage levert tot onze economie, waarvan de heropleving ook op overheidsinvesteringen berust.

Weldra een groot ziekenhuis in Oudergem

De stad verandert, Oudergem verandert en de krachtlijnen die er zich ontwikkelen eveneens. Een van de meest betekenisvolle veranderingen op het vlak van collectieve uitrusting zal de vestiging van een groot ziekenhuiscentrum op ons grondgebied zijn. Wij hebben deze vestiging gewenst want de komst van CHIREC, een groot en ultramodern algemeen ziekenhuis, met daarbij een MUG, zal talrijke mogelijkheden bieden.

De mogelijkheid voor de Oudergemnaren om te genieten van een hoogwaardig verzorgingsaanbod en een zeer snelle opname, sneller dan ooit. Een mogelijkheid ook op het vlak van de tewerkstelling, via de prioritaire rekrutering van Brusselaars voor de functies die onvermijdelijk zullen geschapen worden. Ons Huis van het Werk, dat een « Huis van het Werk en de Opleiding » zal worden, zal zich zodanig opstellen dat het een onmisbare speler wordt bij die rekruteringen. CHIREC zal, net als andere werkgevers in de gemeente, deelnemen aan de Middagen van de Werkgevers (zie hieronder) een ideale plek en een ideaal ogenblik om te gaan netwerken. Voor de gemeente zijn die kansen even zoveel uitdagingen.

Wij hebben de omvang van onze Dienst Burgerlijke Stand vergroot om het hoofd te bieden aan de onvermijdelijke vermeerdering van het aantal te behandelen akten. Onze lokettenzaal wordt nu gekenmerkt door afwezigheid van eindeloze wachtrijen aan de loketten, die vaak met het imago van een bestuur verbonden zijn. De noodzakelijke aanwijzingen en de rationalisering van de procedures zullen ons toelaten deze gemakkelijke toegang tot onze loketten te behouden, voor een betere dienst aan de bevolking.

Een kans voor de ontwikkeling van de Deltasite. De site zal ontwikkeld worden langs de Triomflaan zoals

voorzien in het door Oudergem opgestelde BBP en het Gewest zal eindelijk zijn plannen moeten kenbaar maken voor de terreinen doe het controleert op de Deltasite

Een kans en een uitdaging, tenslotte, op het vlak van de mobiliteit, want de komst van een structuur met een dergelijke omvang zal de verkeersstroom wijzigen en het zal onze plicht zijn die te blijven beheersen. Het ziekenhuis komt aan het einde van de as Delta – Léonard die wij grondig wensen te reorganiseren om Oudergem in een nieuw tijdperk in te voeren. Dat van de zachte mobiliteit en evenwichtige stedenbouw.

Een visie voor de ontwikkeling op ons grondgebied

Wij herhalen het, de gewestelijke en gemeentelijke lotsbestemmingen zijn nauw met elkaar verbonden. De territoriale ontwikkeling van het gewest kan niet bekeken worden buiten de ontwikkeling van de gemeenten en omgekeerd, kan die van de gemeenten slechts bekeken worden als een aanvulling van de gewestelijke uitdagingen.

In zijn meerderheidsakkoord heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 10 «prioritaire gewestelijke territoriale ontwikkelingspolen» aangestipt. Het wenst een globale en transversale strategie te ontwikkelen om op korte en middellange termijn hun ontwikkelingsmogelijkheden vooruit te helpen. Onder die wijken vinden wij de pool Delta-Vorst. De gemeente Oudergem zal dit gewestelijk beleid beantwoorden, zij heeft zich overigens ingezet om die perimeter zo uitgebreid mogelijk te maken, om het hart van onze gemeente te wijzigen en alle toekomstige initiatieven te omkaderen. Het einddoel, dat sinds 2007 door de gemeentelijke meerderheid nagestreefd wordt, is een aanzienlijke verbetering van ons leefkader. De lange termijnplannen betreffen een verbeterde aanleg van de toegang tot de stad, met inbegrip van een transitparking in de nabijheid van Jezus-Eik, de ombouw van de verkeersas Léonard-Delta tot een stadslaan, de verbetering van de overspanning door de metrosporen tussen Demey en Beaulieu, de evenwichtige uitbouw van de parking van Carrefour/Brico, de aanleg van de Deltasite naast het toekomstige ziekenhuis. Dat moet allemaal bijdragen tot onze leefkwaliteit en zachte en plaatselijke mobiliteit. Deze ambitie omvat dus een betekenisvolle ontwikkeling van het openbaar vervoersaanbod GEN, verbinding Hermann-Debroux / Jezus-Eik).

Op korte termijn zullen nog andere projecten aan bod komen in de omgeving van de as Léonard-Delta, zoals een “vergroende” bedrijventoneel dichtbij het gemeentestadion, de verbetering in partnerschap met het gewest van het containerpark en de heraanleg van de Waversesteenweg om de inwoners dit het dichtst bij de autoweg wonen te vrijwaren tegen overdreven snelheden en lawaai.

Nog een ander deel van de gemeente zal de bijzondere aandacht van de meerderheid krijgen: de wijk van de Koninklijke Jacht. De drie komende jaren zullen te baat genomen worden om de aanzet naar een beter vastgoedbestand en een betere omgeving toe nog op te voeren, dankzij de bevordering van hoogwaardige bouwprojecten met een mengsel van private en openbare huisvesting, handelszaken en gemeenschappelijke uitrustingen (Le Pavillon, Jongerenhuis, ...).

Men heeft het begrepen, de samenwerking tussen de verschillende spelers moet actief en sterk zijn, ten gunste van de burger. Oudergem aanvaardt zijn deel van het werk, verbindt er zich toe in die tijd zijn gemeentelijk bouwreglement te moderniseren in het licht van de komende hervorming van het gewestelijke stedenbouwreglement.

Wij voegen daaraan toe dat het meesterschap over onze territoriale ontwikkeling, het behoud en de verfraaiing van de gebouwen ook een doorgedreven inspanning vereisen om zonder ophouden de strijd te veren tegen onbewoonbaarheid, leegstand of stedenbouwkundige overtredingen. Dat werk zal voortgezet worden.

Gewone begroting	2016	2017	2018
Stedenbouw	663.219,86	673.831,38	684.612,68

Beter samen leven

Beter samen leven en iedereen toelaten zijn eigen plaats te vinden vergt volgehouden solidariteitmechanismen met in het hart ervan het OCMW als hoofdspeler. De financiering ervan zal verzekerd worden, zodat het de uitdagingen zal kunnen beantwoorden die het zal moeten opnemen. De synergie met de gemeente zal versterkt worden, in het bijzonder op het gebied van beheer van gebouwen, wagenpark en overheidsopdrachten die gezamenlijk zullen geplaatst worden telkens wanneer dit mogelijk is

Gewone begroting	2016	2017	2018
Toelage OCMW	5.282.786,58	5.367.311,17	5.453.188,14
Andere maatschappelijke of met het OCMW verbonden uitgaven	545.156,96	553.879,47	562.741,54

Beter samen leven, dat is ook de veiligheid van al onze medeburgers verzekeren. Tijdens de drie eerste jaren van deze ambtstermijn is de misdadigheid in Oudergem gedaald. Wij zullen onze inspanningen voortzetten om het zo te houden tijdens de komende drie jaren, zelfs indien het gebrek aan investering in de politiefunctie vanwege de federale overheid al te duidelijk is.

Gewone begroting	2016	2017	2018
Toelage aan de politiezone	6.572.280,03	6.677.436,51	6.784.275,49
Overige politie-uitgaven	82.910	82.910	82.910

Sluikstorten, graffiti, loslopende honden, dag- en nachtlawaai, niet naleven van de bevelen van gemeenschapswachten... De GAS-boetes mikken op al die gedragingen, die niet ernstig zijn als zodanig, maar alle samen een bedreiging vormen voor het samen leven. Wat men via de Gas-boetes zoekt te verkrijgen, dat is een verandering in het gedrag eerder dan de geldelijke sanctie, zelfs als die onontbeerlijk is om de doelstelling te halen.

Om een benijdenswaardige leefkwaliteit te behouden voeren wij bewustmakingscampagnes tegen die soort overtredingen en tegen onbehoorlijk gedrag in het algemeen. Om nog doeltender te zijn gaan wij voor die campagnes samen met de MIVB, daar de omgeving van de metrostations gewoonlijk de zones zijn waar het met de kleine inbreuken verbonden onveiligheidsgevoel het sterkst is.

Er zal overigens een binnen de gemeenschapswachten fietsbrigade opgericht worde, om mobiliteit ten aanzien van de misdrijven te verzekeren. De preventiemiddelen zullen algemeen behouden blijven, mits de op de dat vlak toegekende subsidies behouden blijven

Gewone begroting	2016	2017	2018
Preventie	1.411.208,71	1.439.432,88	1.468.221,54

Het Preventie- en Solidariteitshuis is pas opgericht op het adres Waversesteeweg 1326. Het groepeert nu al de diensten van maatschappelijke actie, sociale cohesie, gemeenschapswachten, de « ESPAS » cel en de sociale bemiddeling. In 2016, zal de dienst gezinshulp van het OCMW ook daar gevestigd worden

Dit Preventie- en Solidariteitshuis zal voorzien in een meer persoonlijke begeleiding van de ouderen in hun individuele stappen, om ze toe te laten in hun vertrouwde omgeving te blijven.

De Opvoedingcel (CEMPA) van het Preventiehuis heeft zopas een nieuwe « straathoek » ploeg opgericht: drie straathoekwerkers en twee opvoeders die tot opdracht hebben het hele Oudergemse grondgebied te nestrijken om de jongeren tegemoet te gaan Het gaat erom een band op te zetten, activiteiten in te richten, en eventueel de fakkel door te geven aan de opvoeders die een persoonlijk begeleidingsplan opzetten of naar andere gespecialiseerde diensten verwijzen. Een globale aanpak die slechts één doel nastreeft: problemen ontminnen door banden te smeden. Algemeen gezien en in dit kader zal het Jongerenhuis van Oudergem een hoofdspeler blijven.

Er zullen nog andere initiatieven genomen worden om tot de sociale cohesie bij te dragen:

- Werkbaar maken van alle plaatsen in de tussenopvang
- Opening van een sociale kruidenierswinkel;
- Oprichting van derde sociaal restaurant in de “Lambin” wijk;
- Ontwikkeling van regelmatige seniorenactiviteiten om het isolement te bekampen;
- Opwaardering van de Digitale ruimte voor senioren;
- Inrichting van een opleidingsloket;
- Inrichting van een « jongereninfo » loket waar alles wat jongeren aangaar zal behandeld worden: huisvesting, sociale hulp, stappen op het vlak van de tewerkstelling, ... tot en met de mogelijkheid om een “burgerschapstraject” te volgen»;
- Organisatie van ontmoetingen voor de bewustmaking van jongeren van 13 tot 16 jaar over het burgerschap en de wereld van de volwassenen.

Onder de moeilijkst te behandelen uitdagingen vinden wij de huisvesting. Er is op dat vlak geen eenmalige oplossing. De antwoorden zullen van de verschillende overheidsniveaus moeten komen. Als gemeentelijke overheid, dat weten wij, is er geen voldoende bouw van openbare huisvesting. Zowel de private als de openbare sector zullen zich moeten inzetten. Daarom zal Oudergem tijdens de komende drie jaren zijn bestand aan openbare huisvesting vergroten door:

- 15 sociale woningen voor behoevende ouderen in te richten;
- het aantal door de gemeentelijke Regie voor grondbeleid beheerde woningen te verhogen.

Er zal een studie betreffende de oprichting van een centrum voor dagbehandeling uitgevoerd worden, in het bijzonder met de bevoegde overheden. Het centrum gaat zich specialiseren in de opvang overdag van Alzheimerpatiënten.

<i>Gewone begroting</i>	2016	2017	2018
Regie voor grondbeleid	790.500	806.300	822.436,2
Sociale cohesie	34.955	34.955	34.955
Internationale samenwerking, ernstige gebeurtenissen enz.	51.891	3.000	3.000
Godsdiensten	51.448,42	52.000	52.000

Beter samen leven, dat is ook zorgen voor een aantrekkelijk gemeentebestuur dat dicht bij de burger staat.

Ieder contact met het gemeentebestuur en de toegang tot informatie moeten vlot en gemakkelijk verlopen voor de burger. De gemeentelijke communicatie, zowel intern als extern, moet modern en begrijpelijk zijn.

Dit betekent bijzondere aandacht op 4 vlakken:

- het (fysieke) onthaal
- het telefonische onthaal
- de digitale communicatie (website, intranet, de mobiele app, de sociale media, enz. ...) drukwerken (gemeenteblad, posters, templates, brochures, documenten, communiqués, visitekaartjes, enz...)

De volgende acties zullen gevoerd worden:

- Herinrichting van de loketruimte.
- Ontwikkeling van een telefonisch antwoordsysteem dat naar de verschillende afdelingen leidt.
- Optimalisering van de coördinatie van de gemeentelijke communicatie, de inhoud van de interne en externe website.
- Organisatie van digitale workflows en verhoogde digitalisering van de documentenstroom.
- Interne organisatie van gesprekstafels in verschillende talen.
- Organisatie van leergangen in « begrijpelijke bestuurstaal» enz.

	2016	2017	2018
Lokettenzaal 100/74151	24.000	-	-
Opleiding van personen	47.000	47.000	47.000

Meer eerbied voor het leefmilieu

Er werden in Oudergem al talrijke en diverse praktijken voor duurzame ontwikkeling ingevoerd. Wij hebben de gelegenheid gehad al onze initiatieven uiteen te zetten tijdens verschillende zittingen van de gemeenteraad.

In de komende jaren zullen die praktijken bevestigd en gecoördineerd worden en zullen er andere bedacht en ingevoerd worden dankzij de Agenda 21.

Deze laatste is gespreid over verschillende fasen:

- Plaatsbeschrijving: een beknopte plaatsbeschrijving van de gemeente op sociaal, economisch en milieuvlak, zowel intern, op het vlak van het bestuur, als met betrekking tot het grondgebied, is de basis voor het opstellen van een Agenda 21;
- Een “lichte” diagnose: deze zal, op grond van de plaatsbeschrijving, de prioritaire uitdagingen voor de gemeente, de doelstellingen en bevoorrechte acties bepalen. Deze prioriteiten moeten in het kader van de Verbintenissen van Aalborg passen;
- Het Actieplan: bestaat uit een coherent actieprogramma op middellange/lange termijn. Dit actieprogramma zal in 2016 door het College officieel goedgekeurd worden
- Beoordeling en bijwerking: middelen voor de opvolging en de beoordeling moeten van meet af aan bij het opstellen van het Actieplan voorzien worden

Het toepassingsgebied van de te ontwikkelen projecten volgt de beginselen opgenomen in de Verbintenissen van Aalborg die de gemeente onderschreven heeft.

Begroting van de Agenda 21

Uitgaven	
Aanwerving van een A21L zaakgelastigde (niveau B)	40.000
Externe consultants betreffende deelneming en ecomanagement	10.000
Werkingskosten en kantooruitrusting, informatica, ...	2.000
Communicatie (folders, posters, aankondigingen, ...)	3.000
Totaal	55.000

Ontvangsten	
Subsidie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	50.000
Gemeentelijke bijdragen	5.000
Totaal	55.000

Op het vlak van de openbare netheid zal Oudergem, pionier in de veralgemening van het gebruik van stijve vuilnisbakken en ophalen van organisch afval, de inwoners blijven aanmoedigen om die goede praktijken toe te passen.

Er zal een programma voor onderaardse glascontainers opgesteld worden en de eerste containers van dat type zullen geplaatst worden.

Het plan voor de inrichting van een bedrijvzone met loodsen aan het gemeentestadion (opslag), dat onmisbaar is voor de goede werking van de wegediensten zal aan bod komen. De vergunning voor die infrastructuur ter hoogte van 800.000€ is afgeleverd.

Wij hebben overigens voorzien het containerpark aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest af te staan om de werking ervan te verbeteren en de kwaliteit van het recycleren in de gemeente nog te verhogen.

<i>Gewone begroting</i>	2016	2017	2018
Openbare netheid	1.587.554,88	1.611.368,20	1.635.538,73
Groene ruimte	662.465,36	673.064,86	683.833,84

Rood Klooster

De doelstelling van de uiteindelijke vastlegging van de renovatie van de site wordt in een eerste stap verwezenlijkt door de aanstelling van een architectenkantoor dat in 2016 de aanvraag voor een vergunning zal indienen en het bestek zal opstellen voor de renovatie van de stallen, de groene klassen en de kunstenaarsateliers. De werken zullen in de komende drie jaar uitgevoerd worden.

De aanwezigheid van de vzw « Cheval et Forêt » ter plekke zal, in haar rol van animatie van de site, maar ook in die van een pedagogische en sociale speler, verstevigd worden.

Gemeentelijk verlichtingsplan

Dit project zit in de eindontwerpfase en zal gaandeweg uitgevoerd worden ter gelegenheid van projecten voor de vernieuwing van de openbare verlichting.

Zich beter verplaatsen ... en gemakkelijker parkeren

Oudergem wenst gaandeweg over te stappen op zachte mobiliteit. Ons net van pietspaden, met als symbool de groene wandeling, is al uitstekend en zal verder uitgebreid worden met de ontwikkeling van een fietsenstallingnet. Negen «fietsboxen» verspreid over de wijken zullen begin 2016 ter beschikking gesteld worden en in begrotingstermen zullen er tussen 2016 en 2018 26 bijkomende voorzieningen van dat type geplaatst worden.

Het bestaande netwerk van gedeelde fietsen (Villo) zal beoordeeld, verbeterd, ja zelfs uitgebreid worden.

Omdat de gemeente het voorbeeld moet geven zullen de gemeentediensten elektrische fietsen aankopen.

	2016	2017	2018
Buitengewone begroting			
Fietsboxen	20.000 €	20.000 €	20.000 €
Aankoop van elektrische fietsen	3.000 €	3.000 €	3.000 €

Zachte mobiliteit zal ook één van onze eerste argumenten uitmaken in onze voortdurende betrachting naar bewustwording over de heraanleg van toegang tot de stad, via Herrmann-Debroux. Wij hebben het gezegd en wij zullen het herhalen zolang het nodig is: wij willen af van de autoweg die ons grondgebied in twee

deelt, wij willen in de plaats ervan een laan die van voordeel is voor alle gebruikers, ongeacht de wijze waarop zij zich verplaatsen, en die in het stadsweefsel kan ingevoegd worden zonder het te ontluisteren.

Het is daarom dat wij de inplanting van een pendelaarparking aanvechten, zoals die met zijn 300 plaatsen die Leefmilieu Brussel wil, en daarom verzetten wij ons tegen eender welk beleid van mutualisering van de grote parkings waarvan de milieuvergunning zal verstrijken indien die mutualisering de pendelaarparkings onaantastbaar maakt. Indien er een mutualisering komt moet zij in het voordeel van de Oudergemners en de plaatselijke handel spelen om de steeds maar groeiende parkeerproblemen te lenigen. Het gaat er ook om de aan gedeelde wagens voorbehouden sites te vermenigvuldigen, door alle voorstellen van het gemeentelijke parkeerplan te verwezenlijken.

Gewone begroting	2016	2017	2018
Openbare ruimte	2.018.436,71	2.048.713,26	2.079.443,96

De verwezenlijking van het parkeerplan moet ons toelaten:

- De mobiliteit op het grondgebied te verbeteren door een nieuw evenwicht van de openbare weg, doorbenadrukken van andere functies dan die van het parkeren.
- De parkeertoestand in het Brussels Gewest te vereenvoudigen door harmonisering en beter beheer van de overtredingen, de leverproblemen of het parkeren voor andere soorten vervoer dan het individuele gemotoriseerde vervoer. Deze verwezenlijking zal voortgezet worden door de uitbreiding van de zones 30 (afwerking van het Zones 30 Plan (woonerfplan) en door het opstellen van een uitrolplan voor infrastructuur voor zachte mobiliteit.

Het reglementeerde parkeren zal eveneens moeten gecontroleerd worden. Daar ook zal het oordeelkundig gebruik van de technologie ons toelaten die taken te verwezenlijken. De virtuele bewonerskaarten maken een doelmatigere controle mogelijk en zijn gemakkelijker te vernieuwen. Wij zullen ze dus veralgemenen voor alle gebruikers.

Software voor parkeerbeheer	2016	2017	2018
Onderhoud van SYGMAX	20.328 €	20.328 €	20.328 €
Onderhoud van MOBILFOR	14.520 €	14.520 €	14.520 €

Er zal een barometer ingevoerd worden om het Oudergemse wagenpark tegen de op de openbare weg beschikbare plaatsen af te wegen en er zullen doortastende initiatieven genomen worden die schadelijke weerslag van het pendelen met de auto te beheersen. Er zal bijzondere aandacht geschonken worden aan de piekuren, aan het parkeren zonder bewonerskaart, aan de carroussels met de parkeerschijf (organisatie die bedoeld is om de schijf per 2 uur bij te stellen om zo de hele dag te blijven staan) en aan het parkeren in de handelswijken.

Met betrekking tot het openbaar vervoer zal een gestadige verbetering van de bediening van Oudergem, van en onder alle wijken, een onderdeel van de gemeentelijke doelstellingen blijven?

Tenslotte zal de renovatie van wegen en voetpaden, die onder het investeringsprogramma valt, bijdragen tot een zachte inrichting van de openbare ruimte. Alle lopende projecten samen plus degene voor de komende drie jaar, vormen een totaalbedrag van om en bij totaal van 4 miljoen euro.

Beter opgroeien en leren

Leefkwaliteit omvat noodzakelijkerwijze het onthaal van onze kleinsten, de opvoeding, de school en de schoolse omkadering. De moeilijkheden die een kind in zijn schooltraject kan ervaren zijn een zaak voor iedereen en er moeten aan de ouders die erom vragen begeleidingsoplossingen voorgesteld worden. Daarom

zullen wij enerzijds een vierde takenschool opzetten en anderzijds spijbelen en afhaken van school blijven bestrijden. Het initiatief “Ricochet”, dat jongeren die uit de school uitgesloten worden moet helpen om weer aan te haken en niet voor altijd van de rechte weg af te wijken zal uitgebreid worden tot het onthaal van leerlingen die gepest worden, uit de school uitgesloten zijn dan wel zichzelf uitsluiten

Onze omkaderingsrol zal zich nog verder uiten in de voortzetting van investeringen in schoolinfrastructuur. Wij zullen de renovatie en de uitbreiding van het scholencentrum «Les Marronniers» voortzetten. De uitbreiding zal samengaan met het rekruteren van leerkrachten die met de ingerichte extraklassen de nieuwe lokalen zullen betrekken. Wij willen een hoogwaardig schoolkader behouden (maximum gemiddeld 20 leerlingen per klas) voor alle leeftijden. Wij renoveren het kinderdagverblijf «Les Oursons» en verhogen de onthaalcapaciteit ervan tot 60 plaatsen.

	2016	2017	2018
Renovatie « Les Oursons »	212.000 €	1.288.000 €	-

Leerlingen helpen in hun schooltraject vereist te weten hoever zij staan en hoe het staat met de continuïteit van het leren. De monitoring die voorhanden is in het 2^{de} en 4^{het} leerjaar basisschool zal behouden blijven en zal uitgebreid worden tot het 3^{de} jaar kleuterschool. Er zullen extra middelen voor het bijleren en voor het oprichten van taalgroepen om de verwerving van de Franse taal te versnellen ingezet worden

Wij blijven investeren in technologie om al onze scholen met interactieve witte borden (IWB) uit te rusten.

De Dienst Peuterzorg en de Onderwijnsdienst gaan (in samenwerking met de Dienst Werk en het OCMW) een pilootproject starten voor «Opleiding tot personen voor kinderopvang». Dit is een reëel initiatief om te beantwoorden aan het gebrek aan plaatsen voor onze peuters (0-3 jaar) in het Brusselse Gewest.

Het pilootproject voor tekentaal in het kinderdagverblijf « Les Mômes » zal voortgezet worden en gezien de verbetering van het vermogen van de kinderen om zich uit te drukken die eruit blijkt, trachten wij het tot andere gemeentelijke kinderdagverblijven uit te breiden.

Voor de groteren en met de voortdurende bezorgdheid om een band te leggen tussen onderwijs, werk en opleiding (zie hierboven) stellen wij aan in onze gemeente gelegen secondaire scholen voor om ons “project voor de oriëntatie van jongeren” over te nemen»: het is bestemd voor leerlingen in het laatste jaar humaniora. Het is bedoeld om ze helpen bij hun beroepskeuze en de studiekeuze die daaruit volgt. Dit project zal over het hele laatste jaar gespreid worden en zal precieze stappen en een timing omvatten. Elke leerling zal door zijn leraars uitgenodigd worden om inlichtingen te nemen over de bedrijfssector(en) die hem zouden kunnen aanspreken (met ontmoetingen met studenten of afgestudeerden, vaklui uit de sectoren, identificeren van de scholen of faculteiten die over de gekozen opleidingen beschikken, de duur van de studies, aanwezigheid op opendeurdagen, identificeren van de vereiste vaardigheden, enz.). Elke instelling zal uiteraard vrijelijk al dan niet kunnen samenwerken/aansluiten bij het project en het aan zijn bijzonder publiek aanpassen. Wij stellen acties voor zoals «loopbaan» avonden, stages of trajecten in ondernemingen om praktische ondersteuning aan dit project te bieden.

Gewone begroting	2016	2017	2018
Onderwijstakken	11.856.658,00	12.046.364,50	12.239.106,40
Peuterzorg	2.478.939,75	2.488.404,18	2.528.218,65

In 2016 dekken de overgedragen ontvangsten 57,45% van de onderwijsuitgaven en 66,74% van de uitgaven voor peuterzorg (schatting november 2015)

Zich beter voorbereiden op werk

Drie jaar geleden stelden wij de verpaupering van Brussel vast: « Wat onze gemeenten bedreigt is de explosie van de sociale onzekerheid die de voorkamer van de armoede blijft ». Vandaag nog staan de

opleiding, de kwalificering en de inburgering in het midden van onze beleidszorgen. Actieve en doorgedreven samenwerking tussen de spelers van het Huis van het Werk werd tijdens het eerste deel van de ambtstermijn opgezet waardoor wij verschillende projecten hebben kunnen afwerken Een eerste stap in een nieuwe transversale manier van samenwerken die ons aanspoort tot een globalere visie en tot de ontwikkeling van een omvattende strategie op het vlak van het onderwijs, de tewerkstelling en de opleiding:

- door ons HVW (Huis van werk) om te tornen in een HWO (Huis van Werk en Opleiding), via:
 - het hoger vermelde «opleiding» loket
 - de opleidingen die door het PWA aan zijn doelpubliek geboden/verstrekkt worden
 - de synergie die met het OISP zal ontwikkeld worden
 - de waardering van de beroepservaring die door werknemers verworven wordt onder artikel 60§7 wanneer zij in de gemeentelijke structuren ter beschikking gesteld worden, dankzij een pilootproject dat aan de gang is samen het PWA en het OCMW;
 - de hernieuwing tot na de “Lente van de Tewerkstelling”, van de opleidingworkshops die na beoordeling, de meest relevante gebleken zijn;
 - de bevordering van het aanleren van talen bij ons publiek van het HVW, met name het OISP;

met voorkeur voor:

- personen die volledig afgehaakt hebben van de werkelijkheid van het werk;
- langdurig werkloze gediplomeerden van het hoger of universitair onderwijs;
- hoofden van eenoudergezinnen;
- personen die recentelijk uitgesloten werden van de werklozenuitkeringen;
- door bij voorkeur Brusselaars te rekruteren via ons Huis van Werk (HVW), zowel voor het bestuur als op ons grondgebied voorhanden privéwerkgevers;
- door de plaatsen in de gemeentelijke tussentijdse kinderopvang voor te behouden om werkzoekenden te helpen;
- door een databank op te zetten voor aanbod en vraag voor werk, stages en studentenjobs;
- door de secundaire instellingen te ondersteunen in hun projecten voor de oriëntatie van laatstejaars jongeren (steun aan loopbaanavonden bijvoorbeeld)
- Door bevoorrechte ontmoetingplaatsen te organiseren dankzij de operatie Werkgeversmiddagen bijvoorbeeld, - zij zijn de ideale plaats en het ideale ogenblik om een netwerk op te zetten, inlichtingen uit te wisselen en synergie op te wekken tussen de openbare spelers en de privésector.

Beter de plaatselijke handel en de korte kringlopen bevorderen

Met de hefboomen waarover wij beschikken om op economisch vlak op te treden, zullen wij, binnen de mate van het mogelijk, voort:

- alle initiatieven blijven bevorderen om de plaatselijke handel bij onze inwoners op te waarderen;
- nauwe banden onderhouden met de handelaars om hun moeilijkheden en behoeften te kennen;

- activiteiten organiseren met de handelaars die hun wijken doen opleven; samenwerken met supergemeentelijke structuren (kaderovereenkomst met Atrium, UCM, Unizo...) om de handelaars te helpen het hoofd te bieden aan de moeilijkheden en om zich aan de veranderende economische omgeving aan te passen;
- plaatselijk aankopen met achting voor overheidsopdrachten
- optreden om de economische bedrijvigheid in de gemeente te vereeuwigen;
- de korte kringloop bevorderen door 2 maal per jaar een salon van bio- en plaatselijke producten te organiseren;
- snel wisselende parkeerplaatsen in de handelswijken te voeren.

<i>Gewone begroting</i>	2016	2017	2018
Handel en werk	199.954	203.153,26	206.403,72

Zich beter uitleven en vermaken

De meerderheid wil een grotere verscheidenheid van het sportaanbod en daarom zal er een bijzondere nadruk gelegd worden op de investeringen. Oudergem zal zijn eerste plaats van Brusselse gemeente met het grootste aantal sportinfrastructuren per 10 000 inwoners alle eer aandoen[2].

Wij voorzien de volgende investeringen, soms afhankelijk van het al dan niet verkrijgen van een subsidie:

- renovatie/ombouw van her dak van het gemeentelijke Sportcentrum;
- verbetering van de akoestiek van het Gymnasium;
- aanleg van speelvelden in kunstgras om de sportbeoefening te vergroten (voetbal, hockey en rugby, frisbee);
- inrichting van extra kleedkamers in het gemeentestadion.

Voor de sport zal er eren totaal bedrag van ongeveer 2.000.000 euro, subsidies inbegrepen, over de duur van het driejaren gespreid worden. Wij zullen eveneens projecten voor de ontwikkeling van vrouwensport bevoorrechten

Wij zullen ingaan op de subsidievoorstellen van het Gewest voor kleine sportinfrastructuren die voor iedereen toegankelijk zijn in de openbare ruimte ((pétanque, bodybuilding en lichaamsoefeningen, ...)

Wij zullen onze banden met het Sportcentrum van het Zoniënwood ontwikkelen, om de mogelijkheden voor hockey en de ontwikkeling van een nieuwe sport, de Padel, en van tennis in alle seizoenen te vergroten.

«Een bruisende cultuur verzekeren » rond onze verschillende cultuurpolen (Cultuurcentrum, Kunstencentrum Rood Klooster, Academie Franz Constant, Den Dam en het verenigingsleven) blijft voor ons een prioriteit. Het cultuuraanbod zal versterkt en gecoördineerd worden. Het Cultuurcentrum zal nog meer openstaan voor de Oudergemnaren en de plaatselijke verenigingen.

Wij zullen de samenwerking tussen de Franstalige en Nederlandstalige bibliotheken begunstigen (bijvoorbeeld, plaatsing van boekendozen, verbetering van de toegankelijkheid van de ludotheken en bibliotheken, ..).

<i>Gewone begroting</i>	2016	2017	2018
Cultuur	663.199,17	676.463,15	689.992,42
Bibliotheken en ludotheken	585.043,94	594.404,64	603.915,12

Jeugdwerking	499.611,44	507.105,61	514.712,20
Sport	1.376.539,50	1.398.564,13	1.420.941,16

Het « lokaal cultuurbeleidplan 2014-2018 » zal uitgevoerd worden zoals het gestemd werd.

<i>Gewone begroting</i> ^[3]	2016	2017	2018
cultuurbeleidplan	0	1.000	1.500
bib	85.000	85.000	85.000
Den Dam	10.000	12.500	12.500
Jeugdhuis	2.500	2.500	2.500

Oudergem beantwoordt de demografische uitdaging

Brussel staat voor talrijke uitdagingen: zijn rang van internationale hoofdstad behouden, zijn aantrekkelijkheid verhogen, zijn status in het Belgische institutionele magma verdedigen, zijn sociale en territoriale cohesie verzekeren, die gekenmerkt wordt door verscheidenheid, wat troeven aanbrengt, maar ook moeilijkheden, de verpaupering bekampen en zich in een duurzame economie invoegen. De gemeenten hebben daarbij een doorslaggevende rol te spelen, om deze uitdagingen op te nemen, want nabijheid is onontbeerlijk om de openbare overheid de werkelijkheid op het terrein en de sociale noden te laten begrijpen. De gemeentelijke overheid is het beste doorgeefluik voor de Brusselaars

Onder al die uitdagingen is er de bevolkingsaan groei die, gespijsd door de migratiestromen en de langere levensduur, tot belangrijke nieuwe behoeften leidt. Die zijn onmiddellijk, complex en verscheiden

Dit driejarenplan 2016-2018 somt, net zoals zijn voorganger, talrijke initiatieven op, die antwoorden op de bevolkingsaan groei en de verwachtingen van de Oudergemners, wat of wie die ook mogen zijn. Onze gemeente heeft grondig de op te nemen uitdagingen geschat en heeft niet gewacht tot de gevolgen van de demografische uitdaging zich laten voelen om te handelen, zoals blijkt uit de investeringen in het verleden en in de toekomst

^[1] Vastleggingkredieten op eigen middelen van de gemeente

^[2] 38 infrastructuren per 10.000 inwoners volgens het sportkadaster van RBC (2012).

^[3] Gemeentelijk aandeel

De Raad keurt het voorstel van beraadslaging goed.

31 stemmers : 24 positieve stemmen, 7 onthoudingen.

Onthoudingen : Véronique Jamouille, Vincent Molenberg, Elise Willame, Muriel Koch, Christian Grétry, André Decourrière, Vanessa Rigodanzo.

ALDUS GEDAAN EN BERAADSLAAGD IN ZITTING.

De Gemeentesecretaris,
(g) Etienne Schoonbroodt

De Voorzitter,
(g) Jean-Claude Vitoux

VOOR EENSLUIDEND AFSCHRIFT

Oudergem, 18 december 2015

De Gemeentesecretaris,

De Burgemeester d.d.,

Etienne Schoonbroodt

Christophe Magdalijs